UCAPAN DASAR SDR. MAH SIEW KEONG
PRESIDEN NASIONAL PARTI GERAKAN RAKYAT MALAYSIA (GERAKAN)
PERSIDANGAN PERWAKILAN NASIONAL KE-47, 2018
SABTU, 17 NOVEMBER 2018

MUKADIMAH

Saya ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi penghargaan kepada rakan seperjuangan Gerakan, Saudara-saudari. Saya mengalu-alukan kehadiran para perwakilan dan berterima kasih kepada semua pihak yang telah bekerja keras bagi memastikan kejayaan Persidangan Perwakilan Nasional ke-47 (NDC).

Persidangan Perwakilan Nasional pada tahun ini adalah amat istimewa, selepas 45 tahun, kita kembali fokus dengan "urusan Gerakan". Selepas perbincangan yang panjang dan rundingan yang menyeluruh, kita telah membuat satu keputusan yang amat penting pada Jun lalu untuk keluar Barisan Nasional (BN) dan menumpukan perhatian sepenuhnya kepada Parti kita, Gerakan.

Sepanjang hampir lima (5) dekad bersama BN, kita telah merekodkan beberapa pencapaian yang membanggakan di peringkat negeri dan persekutuan, terutama sekali semasa tempoh kita sebagai Kerajaan Negeri Pulau Pinang (1969 – 2008). Di peringkat persekutuan pula, pemimpin-pemimpin kita yang lalu juga telah meninggalkan legasi yang penting dengan pelbagai usaha dan sumbangan di beberapa kementerian dan portfolio yang utama.

Namun, sejak PRU 2008, angin perubahan Politik Baru telah memaksa kita untuk menilai semula kedudukan serta orientasi politik parti Gerakan. Selepas 3 pilihan raya umum yang mengecewakan, kita harus terima realiti politik yang terbentang di hadapan kita dan melakukan perubahan bertambah baik. Kita harus bersikap jujur terhadap apa yang telah berlaku. Kesannya, kita harus berani untuk memulakan perjalanan politik yang baru untuk meneruskan perjuangan kita dan secara realistik untuk kembali dalam era pasca Pilihan Raya Umum ke-14 (PRU-14).

Saudari-saudari, oleh yang demikian, ucapan saya pada hari ini akan fokus kepada Gerakan dan kita sebagai sebuah keluarga politik. Tiada apa yang lebih penting daripada Parti kerana ini adalah satu-satunya sebab mengapa kita semua berkumpul di sini pada hari ini.

Jika kita imbas kembali pencapaian di sepanjang lima puluh (50) tahun semenjak penubuhan Parti pada tahun 1968, kita harus bangga kerana kita telah melakukan yang terbaik untuk mengubah Malaysia. Kita akan terus menyumbang kepada pertumbuhan dan kemajuan Malaysia meskipun berdepan dengan pelbagai cabaran dan kekangan dalam kedudukan baru kita. Ini merupakan semangat yang akan membimbing kita maju ke hadapan sementara kita memulakan perjalanan politik kita yang baru ke masa hadapan.

A. PASCA PILIHAN RAYA UMUM KE-14

A1. Pilihan Raya Umum ke-14 amat menghampakan bagi Gerakan dan BN secara umum.

A2. Kita bertanding di 11 kerusi Parlimen dan 31 kerusi Negeri tetapi malangnya kita gagal memenangi sebarang kerusi. Keputusan ini adalah rentetan kekecewaan yang telah bermula sejak tahun 2008 dan 2013. Kita gagal memenangi sebarang kerusi di Pulau Pinang dalam 3 pilihan raya umum yang lepas. Namun, ini juga kali pertama BN hilang kuasa dan gagal menubuhkan kerajaan selepas 60 tahun.

A3. Tidak dapat dinafikan, saya berasa sedih serta dukacita setiap kali terpaksa menyentuh dan memikirkan berkenaan hakikat ini. Saya percaya kesedihan dan perasaan kekecewaan ini turut dikongsi bersama oleh ramai Saudara-saudari yang hadir dan tidak hadir pada hari ini.

A4. Namun, saya harus berucap di sini bukan untuk mematahkan semangat kita, tetapi ia adalah pengajaran pahit di mana kita mesti terima dengan sepenuh hati dan mengambil ikhtibar supaya kita membina semula dan bangkit sebagai sebuah parti politik. Ia adalah langkah pertama dalam usaha jangka panjang bagi membina semula Parti. Saya amat percaya bahawa kita mesti mengakui

kegagalan, kekurangan dan kesilapan kita, barulah kita boleh berubah untuk bertambah baik.

A5. Sering kali, banyak perkara adalah di luar jangkaan kita meskipun kita telah merancang untuk yang terbaik. Ada juga masanya apabila perkara buruk berlaku atas tindakan atau kekurangan tindakan kita. Tetapi, jangan pula kita mengambil jalan mudah untuk menyalahkan pihak lain atas kegagalan atau kekecewaan kita. Oleh yang demikian, kita harus jujur terhadap diri sendiri dan bersedia tanggungjawab ke atas kelemahan serta kekurangan yang ada.

A6. Oleh yang demikian, kita memerlukan sebuah platform yang baru untuk mendekati dan berkhidmat Rakyat dengan lebih baik. Kita harus membebaskan diri daripada sebarang belenggu politik yang bakal mengekang tindak-tanduk kita di masa hadapan.

A7. Saya mesti menyatakan di sini bahawa ini bukanlah keputusan yang mudah untuk keluar BN selepas perkongsian kuasa politik yang erat selama berpuluh-puluh tahun. Banyak yang kita telah capai bersama dalam memelihara keamanan dan kestabilan Malaysia, serta mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang luar biasa. Selain mendengar maklum balas daripada akar umbi, pucuk kepimpinan turut telah membuat pertimbangan dan perbincangan dengan teliti sebelum membuat satu keputusan yang penting ini.

A8. Namun, kita secara sebulat suara membuat keputusan bahawa masa depan Gerakan adalah terbaik ditentukan oleh kita sendiri. Kemampuan Parti untuk kekal dalam era politik yang baru adalah keutamaan kita, kita mahukan lebih kebebasan dan kekuatan untuk menentukan hala tuju perjalanan politik kita. Saya percaya kita di Gerakan mempunyai nilai, kualiti dan potensi yang baik untuk menyesuaikan diri dan berbangkit semula sebagai sebuah kuasa politik di arena politik Malaysia.

A9. Kita telah memberikan yang terbaik dalam PRU-14, kesemua kita, setiap ahli biasa, jawatankuasa pilihan raya, calon-calon sehingga ke para pemimpin di setiap peringkat. Saudara-saudari, anda telah memberikan yang terbaik

meskipun keputusan yang mengecewakan. Saya dengan ikhlas berterima kasih kepada usaha, sumbangan dan sokongan anda semua terhadap Parti.

A10. Saya faham akan perasaan kekalahan, kehampaan dan kekecewaan, namun saya jamin bahawa semua usaha kita tidak tersia-sia. Lihatlah di sekeliling kita, kita boleh perhatikan kebangkitan pemimpin-pemimpin baru yang berpotensi serta ahli-ahli berkualiti, hubungan baik dengan organisasi bukan kerajaan, imej, rekod dan reputasi yang baik.

A11. Kami harus menerima pengajaran dalam kekalahan ini dengan hati terbuka. Pengajaran ini merupakan aset penting Parti untuk membina semula kekuatan dalaman dan mara ke hadapan. Terdapat masa turun naik dalam politik. Apa yang terjadi bukanlah sebuah penghujung, tetapi sebuah "Permulaan Baru' untuk Gerakan. Saya berasa optimistik tentang masa hadapan kita sementara kita melihat perkembangan sosio-politik terkini dalam beberapa bulan yang lepas, saya yakin ramai di sini yang akan berkongsi pandangan saya.

B. SUARA RAKYAT ADALAH ASAS KEPADA POLITIK DAN PENTADBIRAN

B1. PRU-14 adalah bukti yang kuat bahawa demokrasi adalah amalan tradisi yang sihat di Malaysia. Kita menyaksikan pertukaran kerajaan buat kali pertama dalam sejarah Malaysia dan peralihan kuasa yang lancar dan aman dari BN ke Pakatan Harapan (PH) harus dipuji. Peristiwa bersejarah adalah tanda kematangan politik yang telah kita capai.

B2. PRU-14 digelar sebagai 'Gempa Bumi Politik' di mana kita telah menyaksikan perubahan besar landskap politik Malaysia. 9 Mei adalah malam yang penuh kejutan kepada ramai ahli-ahli politik, pemerhati, penganalisis serta rakyat Malaysia.

B3. Namun, saya yakin bahawa satu mesej yang sangat jelas datang dari keputusan PRU-14, ahli-ahli politik dan para pemimpin harus mendengar suara rakyat.

B4. Rakyat Malaysia menginginkan kebenaran politik (*political correctness*). Sokongan popular PH terus berkembang di sepanjang dekad yang lepas kerana ia dilihat sebagai betul dari segi politik. Sebaliknya, BN menyaksikan undi popularnya terus merosot dalam 3 pilihan raya umum yang lepas meskipun banyak usaha yang dicurahkan untuk menghentikan kemerosotan tersebut.

B5. Suara rakyat adalah asas kepada politik dan tadbir urus. Marilah kita membebaskan diri daripada kekangan politik ataupun yang bukan sahaja hanya akan mengelirukan diri kita, tetapi menjauhkan rakyat untuk mendekati kita.

B6. Landskap politik selepas PRU-14 telah berubah menjadi lebih dinamik. Rakyat Malaysia mempunyai keberanian dan keupayaan untuk menukar kerajaan setiap 5-10 tahun. Kemungkinan tersebut adalah lebih tinggi dengan perkembangan kadar akses internet yang lebih tinggi, kuasa media sosial yang lebih dominan dan aplikasi data besar (big data) yang lebih meluas.

B7. Rakyat kini lebih mengetahui, lebih sensitif dan lebih mendesak. Kerajaan harus mempunyai prestasi baik jika mahu terus menerima mandat daripada rakyat. Rakyat kini berani untuk tidak mengundi mereka ataupun semata-mata 'ubah', jika mereka gagal melaksanakan tugas sebagai sebuah kerajaan.

B8. Justeru itu, peranan Pembangkang adalah penting kerana ia menawarkan semak dan imbang yang penting dan pandangan berlainan terhadap parti pemerintah dalam suasana persaingan politik yang sihat. Populariti yang tinggi PH memerlukan lebih banyak pemantauan bagi memastikan ia tidak melencong dan memudharatkan rakyat. Selain semak dan imbang, Pembangkang juga harus menawarkan diri sebagai pilihan politik alternatif kepada pemerintah PH.

B9. Dalam lima (5) tahun yang akan datang, kita akan memastikan negara akan dapat manfaat daripada keputusan penting yang dibuat oleh kebanyakan rakyat Malaysia semasa PRU-14, ia merupakan sebab mengapa kita perlu semak dan imbang dan akhirnya menawarkan diri sebagai alternatif kepada PH. Saya yakin Gerakan telah bersedia terhadap peranan tersebut dan kita

akan berusaha keras untuk mendapatkan semula kepercayaan dan sokongan rakyat sambil maju ke hadapan.

C. GERAKAN TELAH MELAKUKAN YANG TERBAIK MESKIPUN BERDEPAN CABARAN DAN KEKANGAN

C1. Kita pernah dianggap sebagai 'Pembangkang kecil' dalam BN. Kita bangga dengan cara berpolitik kita yang berasaskan kredibiliti, rasional dan diplomasi. Kita tidak gentar untuk bersuara dan mempunyai pandangan berlainan dalam isu-isu penting berbanding dengan rakan-rakan kita. Namun, malangnya kita sering disalah faham sebagai lemah dan berkompromi disebabkan oleh propaganda dan provokasi oleh pihak lawan politik.

C2. Hakikatnya, kita di Gerakan telah melakukan yang terbaik dalam BN meskipun berdepan dengan cabaran dan kekangan sebagai salah sebuah parti komponen dalam gabungan. Ia bukanlah sebuah perjalanan yang mudah tetapi kita selalu mengatasinya dengan berpandukan kepada kepercayaan kita untuk menjadikan Malaysia sebuah tempat yang lebih baik untuk semua.

C3. Sejak penubuhannya, Gerakan telah berkempen untuk refromasi progresif. Keterbukaan dan pemikiran kita terhadap agenda ini telah sering meletakkan kita dalam konflik dengan bekas rakan seperjuangan dalam BN. Banyak usaha-usaha kita telah dilaksanakan di belakang tabir. Saya yakin ramai ahli-ahli veteran, senior dan yang aktif faham berkenaan apa yang saya katakan. Usaha dan sumbangan anda mungkin tidak diwar-warkan ataupun mendapat perhatian media, namun sumbangan anda telah membolehkan Gerakan berdiri megah pada hari ini.

C4. Aspirasi kita adalah untuk menjadikan Malaysia sebuah negara yang lebih baik melangkaui batasan politik. Saya percaya rakyat Malaysia berharap ia dapat menjadi realiti dan Kerajaan PH mendapat manfat yang tinggi dalam PRU-14 harus melaksanakannya. Gerakan menyokong cadangan PH untuk melaksanakan reformasi institusi dan pilihan raya. Kita harap manifesto dan janji-janji yang dibuat bukanlah semata-mata sekeping kertas sahaja.

C5. Malah, Gerakan telah berjuang atas banyak isu dan topik yang kini menjadi keutamaan dalam advokasi PH, seperti penggubalan Akta Dana Politik, larangan perkahwinan bawah umur, penukaran agama kanak-kanak tanpa persetujuan, pengiktirafan Sijil Peperiksaan Bersepadu dan banyak lagi. Saya berharap para pemimpin PH yang kini memegang tampuk kuasa akan menunaikan sepertimana yang dijanjikan kepada rakyat.

C6. Kita akan berpegang teguh terhadap idealogi parti. Sebagai sebuah parti bebas, kita bersedia bekerjasama dengan pihak yang sehaluan bagi memperjuangkan isu-isu yang menyamai kepercayaan dan nilai teras Parti.

D. PH PATUT MENYELARASKAN DIRI DENGAN JANGKAAN DAN PIAWAIAN YANG TINGGI

D1. Setelah menerima mandat yang tinggi pada PRU-14, sudah tibalah masanya untuk PH sebagai kerajaan pada hari ini untuk memenuhi janji-janji dalam manifesto. PRU-14 yang bersejarah tersebut bukan hanyalah semata-mata untuk menumbangkan BN, ia juga menandakan sebuah permulaan bagi kerajaan baru PH untuk membawa perubahan yang lebih baik. Pembaharuan tidak berhenti dengan sekadar menumpaskan BN. Rakyat Malaysia ingin tahu perubahan-perubahan yang mampu dilakukan oleh kerajaan baru PH kepada kita.

D2. Gerakan bersama dengan gabungan-gabungan aktivis bebas akan memantau dengan teliti prestasi kerajaan untuk memastikan kerajaan hari ini akan memenuhi janji pilihan rayanya. Pemimpin-pemimpin PH kini harus '*walk the talk*, dan berhenti membuat pusingan-U atau bordolak-dalih dalam membuat dasar. Konsep akauntabiliti politik juga harus diberikan penekanan yang konsisten dan tegas pada setiap masa dan di bawah semua keadaan.

D3. Saya menyeru pemimpin-pemimpin PH yang kini merupakan pemimpin kerajaan untuk menunjukkan kemahuan politik yang jelas untuk membawa perubahan. Mereka bukan lagi Pembangkang jadi berhentilah berkelakuan sedemikian. PH harus menyelaraskan dirinya dengan harapan rakyat yang tinggi. Hentikan berretorik dan sifat lari daripada tanggungjawab.

D4. Saya berharap pemimpin PH akan mencari penyelesaian yang efektif dan sesuai mengatasi isu-isu yang menjadi kebimbangan orang ramai seperti kemerosotan nilai ringgit, jurang pendapatan yang semakin membesar serta gaji minimum, kemerosotan lebihan dagangan dan peningkatan keluaran kapita semenjak pilihan raya umum, kemerosotan pendapatan kerajaan atas pelaksanaan Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST) dan sebagainya.

D5. Kita tidak boleh menafikan 1Malaysia Development Berhad (1MDB) adalah salah satu faktor kekalahan BN. Justeru itu, Gerakan menyokong Jawatankuasa Kira-Kira wang Negara (PAC) dan Ketua Audit Negara untuk membuka siasatan baru terhadap isu 1MDB. Kebenaran mesti ditegakkan, kita harus membenarkan kedaulatan undang-undang mngambil tempat yang sewajarnya. Sebuah Suruhanjaya Siasatan Diraja terhadap 1MDB mesti dibentuk supaya rakyat dimaklum akan fakta dan kebenaran yang akan membantu kita mereformasikan tadbir urus badan-badan tersebut dan memastikan terdapat semak dan imbang yang efektif. Biarlah kebenaran dan fakta terserlah dan bukannya yang berasaskan naratif politik.

E. GERAKAN SEBAGAI PILIHAN POLITIK

E1. Gerakan menawarkan diri sebagai alternatif kepada PH dan BN dalam pilihan raya masa hadapan. Malah, kita bermula sebagai Pembangkang pada tahun 1968 dengan kejayaan serta merta dengan membentuk Kerajaan Negeri Pulau Pinang atas sokongan awam yang besar. Justeru itu, Gerakan sebagai sebuah parti yang bebas pada hari ini hanya kembali kepada bentuk asal terbaik yang kita kenali.

E2. Walau bagaimanapun, kuncinya adalah untuk mendapat sokongan rakyat terlebih dahulu. Saya yakin bahawa Gerakan akan dapat berbangkit semula dengan sebuah "Permulaan Baru" yang meliputi pembaharuan pucuk kepimpinan dan juga perubahan terhadap institusi parti.

E3. Kita akan bertanding di bawah logo Gerakan kita sendiri dalam pilihan raya masa depan, satu undi untuk Gerakan adalah untuk satu undi untuk Gerakan.

Meskipun terdapat banyak cabaran dan kesukaran yang menanti kita, inilah dinamakan erti sebuah perjuangan. Saya berharap Saudara-saudari akan berkongsi semangat dan komitmen saya terhadap Parti yang telah diperbaharui.

E4. Kita harus terus mempromosikan jenama politik Gerakan yang berasaskan kepada amalan progresif, keterbukaan dan sifat praktikal selain daripada naratif kebiasaan kita tentang kepelbagaian kaum, kesederhanaan dan integriti. Politik kontemporari Malaysia lebih daripada sekadar imej 'Mr. Nice Man'. Tetapi Gerakan juga harus tampil dengan imej juga pelaksana yang realistik dan praktikal, bukan hanya sekadar mempunyai imej sebuah parti yang idealis.

E5. Persaingan politik pada era pasca PRU-14 memerlukan pembaharuan, pemahaman dan pendekatan yang akan menjalinkan Gerakan dengan rakyat. Bukan hanya sekadar mengisytiharkan diri sendiri sebagai juara rakyat tanpa dukungan sebenar. Kita tidak mahu sesat dalam kepura-puraan politik.

E6. Adalah bagus untuk Gerakan dapat membebaskan diri daripada bebanan dan sekatan politik yang lama. Justeru itu, pucuk kepimpinan baru mempunyai tugas yang serta merta untuk mengukuhkan keupayaan dan kapasiti kita sebagai sebuah parti politik bagi mempersiapkan Gerakan untuk menghadapi pertempuran masa depan. Kita perlu mempromosikan Parti di semua barisan depan dan peringkat, terutama sekali di media sosial dan mendekati pengundi muda dan baru untuk mengukuhkan pasaran politik kita di masa depan.

E7. Kita perlu tampil dengan lebih banyak sebab kenapa rakyat wajar mempertimbangkan Gerakan sebagai sebuah pilihan politik yang boleh dipercayai berbanding dengan pihak lawan kita di kerusi parlimen dan negeri. Saya percaya rakyat Malaysia masih memerlukan sebuah alternatif berdasarkan perkembangan politik terkini yang mungkin akan membuka ruang untuk suara ketiga. Kita akan menjadi pilihan politik alternatif.

E8. Adalah penting untuk kita mendekati Rakyat, kali ini dengan usaha sendiri. Kami jangka bahawa pilihan raya kerajaan tempatan akan diadakan dalam masa 2

tahun, manakala pilihan raya umum dalam masa 4 tahun. Ini akan menjadi cabaran baru kepada Gerakan sebagai sebuah Parti yang bebas, banyak yang kita perlu lakukan, partisipasi dan sokongan daripada semua ahli adalah penting untuk memastikan kita bersedia.

E9. Sebelum kita mempromosikan Gerakan sebagai pilihan politik untuk rakyat, kita mesti terlebih dahulu memastikan Gerakan sememangnya pilihan ahli-ahli kita sendiri. Adalah penting untuk mendekati ahli-ahli kita terlebih dahulu untuk memenangi sokongan dan kepercayaan mereka. Mereka adalah aset terbesar.

F. GERAKAN – PERMULAAN BARU

F1. Saudara-saudari, tahun ini menandakan ulang tahun ke-50 penubuhan Gerakan. Meskipun kita kini dalam masa yang tidak mudah, namun kita boleh berbangga melihat bahawa sebahagian besar daripada akar umbi masih bersama dengan kita di dewan ini.

F2. Pembaharuan pucuk kepimpinan menandakan permulaan proses peremajaan parti dan perubahan institusi yang Gerakan akan jalankan. Pucuk kepimpinan baru akan meniupkan keazaman untuk berubah dan bermula dengan baru.

F3. Kita harus menilai untuk bangkit dan bermula semula. Perjuangan asal, visi dan misi kita akan terus menjadi panduan memulakan sebuah "Permulaan Baru'.

F4. Saya percaya 'Permulaan Baru' harus bermula dengan menerima siapakah diri kita, apa yang kita telah tersilap dan bagaimana kita akan berubah menjadi lebih baik. Namun kini, kita semua bersetuju perubahan adalah satu keperluan dan bukanlah pilihan jika Parti bermatlamat untuk kekal dan bangkit semula dalam politik.

F5. Saya telah menghadiri Persidangan Perwakilan Negeri (SDC) di setiap negeri untuk memberi ucapan kepada ahli-ahli tentang isu penting mengenai kekuatan dalaman Parti dan hala tuju Parti pasca PRU-14. Ketaatan, keberanian dan komitmen akar umbi adalah amat mengagumkan dan bakal menjadi inspirasi kepada pucuk pimpinan baru. Di sebalik keputusan PRU-14 yang

mengecewakan, saya berasa optimistik tentang apa yang menanti kita semua di masa hadapan.

F6. Sebagai permulaan terhadap perubahan yang berkemungkinan berlaku di bawah kepimpinan yang baru, cadangan-cadangan pemilihan dan keahlian terus, termasuklah had tempoh ke atas Pengerusi Bahagian, telah dapat diterima baik oleh ahli-ahli akar umbi semasa Persidangan Perwakilan Negeri. Saya berharap pucuk kepimpinan akan datang boleh mengkaji dengan lebih terperinci cadangan-cadangan tersebut sebagai sebahagian daripada agenda reformasi pemerkasaaan Parti.

F7. Saya percaya kita berada dalam landasan yang betul untuk berubah dan bermula semula. Persidangan Perwakilan Nasional ini adalah istimewa dan ia memberi kesempatan kepada kita untuk berkomited semula terhadap sebuah 'Permulaan Baru Gerakan'.

KESIMPULAN

Saudara-saudari, Saya telah mengumumkan tidak bertanding dalam Pemilihan Parti Tahun 2018 sebagai tanda menggalas tanggungjawab ke atas kekalahan pilihan raya umum lalu dan untuk memberi laluan kepada pucuk kepimpinan yang baru.

Ianya bukanlah sebuah keputusan yang mudah, namun ia adalah wajar demi kepentingan Parti. Saya akan terus membantu Parti dalam peranan dan kapasiti yang baru. Saya berasa optimistik terhadap masa depan kita dengan semangat perjuangan yang ditunjukkan oleh ahli-ahli di seluruh negara, saat yang terbaik masih menanti kita.

Tempoh perkhidmatan saya sebagai Presiden adalah penuh dengan cabaran. Adalah impian saya selama ini untuk berkhidmat dan pada suatu hari nanti memimpin Parti yang saya percaya iaitu Gerakan. Saya amat bersyukur terhadap peluang, kepercayaan dan sokongan yang diberikan oleh Saudara-saudari. Terima Kasih.

Tempoh saya sebagai Presiden bukan hanya berkenaan diri saya sahaja, ia adalah sebuah kisah merangkumi kita semua sebagai sebuah keluarga politik yang amat

dekat kepada hati saya. Terima kasih sekali lagi Saudara-saudari atas sokongan kalian di sepanjang lima (5) tahun yang lepas.

Akhir sekali, sebelum saya mengakhiri ucapan saya sebagai Presiden Gerakan, saya ingin mengucapkan selamat maju jaya kepada barisan kepimpinan yang baru. Saudara-saudari, sila memberi sokongan terbaik anda dan menjadi sebahagian daripada usaha pembinaan semula Parti untuk memulihkan kegemilangan Gerakan.

Terima kasih dan selamat maju jaya.

民政党全国主席马袖强同志政策演词

2018 年第 47 届全国代表大会

2018 年 11 月 17 日（星期六）

前言

我欲向所有民政党同志表示最深切的谢意，同时我也欢迎所有出席大会的代表，并感谢所有致力于确保第 47 届全国代表大会成功举办的人士。

今年的全国代表大会非常特别，关乎“民政党的事务”，这是 45 年来首遭。在经过长时间的讨论和磋商后，我们于 6 月初做了一个重要的决定，即退出国阵，并专注于自身和民政党的发展。在与国阵将近 50 年的政治联盟关系中，我们在州和中央取得了一些显著成就，尤其是 1969 年至 2008 年的槟州政府鼎盛时期。我们的领袖也通过在主要政府部门和部长职务作出主要贡献，留下重要的遗产。

然而，自 2008 年开始，新政治的出现迫使我们重新思考和重新定位我们的政治倾向与方向。过去 3 届全国大选的压倒性情势，我们必须承认摆在我们面前的政治现实，并为此做出改善。经过漫长而详细的商议，我很开心我们能对自己、支持者和人民，做最真实的自己。最终，我们毅然开始一个新的政治旅程，继续我们的斗争，并在第 14 届全国大选后的时代，实现自我维持和重振。

同志们，今天我的演词将会专注于作为政治大家庭的民政党和我们所有人。今天，让我们谈论民政党。没有什么比党更重要，这也是我们今日聚集在这里的原因。当我们思考自 1968 年创党 50 年以来所取得的成就，我们感到欣慰的是，我们已尽最大的努力转型马来西亚。尽管我们的新定位面临挑战和限制，但我们将继续为我国的发展和进步作出贡献。这是引导我们迈向未来新政治旅程的精神。

A. 第 14 届全国大选后时代

A1. 第 14 届全国大选成绩对民政党和国阵联盟而言是令人非常失望的。

A2. 我们竞选 11 个国会议席和 31 个州议席，但不幸的是我们没有赢得任何议席。这是自 2008 年和 2013 年后，遭受重大失利的延续。我们在过去 3 届全国大选，无法在槟州赢得任何议席，而这也是国阵在 60 年后首次失去政权。

A3. 每次想到这，我都很难受。我相信所有党同志都有这种悲伤和失望的感觉。

A4. 然而，我必须在这说出来，但这不是要我们失去动力，只是因为这是一个惨痛的教训，我们必须全心接受和学习，以重建和重振。这是重建党长期努力的第一步，我坚信我们必须先承认失败、缺点和错误，这样我们才能有所改善。

A5. 很多时候，尽管我们制定了最好的计划，但还是无法成功。有时候，问题也会因为我们的行为或不足而出现。自 2008 年第 12 届全国大选的“政治海啸”以来，我们经历了 10 年的衰退，接下来的 2013 年和 2018 年全国大选更是令人失望。我们指责他人是简单和容易的，但实际上我们需要自我审视，并负起责任。

A6. 我们需要新的平台接触人民，并更好地为他们服务。这是从第 14 届全国大选中的重要领会，我们有必要从任何牵制我们的政治枷锁中解放出来，以免左右我们未来的决定。

A7. 我必须说，经过这么多年的密切合作，加上我们过去以一个和平与稳定的联盟取得了很多成就，退出国阵并不是容易的决定。党内有很多声音和考量因素，在作出如此大的决定前，领导层已仔细和广泛的审视与咨询。

A8. 然而，我们一致认为，民政党的未来和福祉最好由我们自己决定。党在新政治时代的自我维持是首要任务，我们希望在制定自己的政治前途和命运时，有着更大

的自由、赋权和机会。我相信，作为我国政治的政治势力，民政党有着正确的价值、素质和潜能，作出调整和再次崛起。

A9. 各阶级的党员、大选工作小组、候选人至领袖，都已在第 14 届全国大选做得最好。同志们，即使结果令人失望，但你们都已做得最好，我真诚感谢你们为党所付出的努力、贡献和支持。

A10. 我能理解失利、沮丧和失望的感觉，但我向你们保证，我们的努力并不是徒劳或浪费的。环顾四周，我们正见证有潜能的新年轻领袖，以及有素质的党员出现。我们与非政府组织的良好关系，良好形象和声誉、在我们的多数传统选区的良好记录和服务，以及在国家政治上扮演积极和有建设性的角色。

A11. 我们必须以开放的心态接受这次失败的经验，这是党重建和自我重建，以向前迈进的重要资产。政治有着起伏，对民政党而言，这不是完结，而是“新的起点”。看着过去几个月的社会政治发展，我对未来感到乐观，我也相信很多人有着跟我一样的看法。

B. 人民的心声是政治和管治的基础

B1. 第14届全国大选证明民主是我国的健康传统，我们见证了我国历史性首次政权交替，而国阵和平移交政权予希盟也应受到赞扬。此历史事件超越了党派政治，也是成熟政治的标志。

B2. 第 14 届全国大选被称为“政治地震”，因为我们见证了我国政治格局的重大变化。对很多政治家、观察家、权威人士，甚至马来西亚人而言，5 月 9 日是个震惊之夜。

B3. 然而，我相信从第14届全国大选的结果可以清楚看到一个信息，即政治家和领袖必须聆听人民的心声。

B4. 政治正确性是国民最为追求的，希盟在过去10年的支持率持续增长，是因为其被认为在政治上是正确的。相反的，国阵在最近 3 届的全国大选的支持率却大幅削减，尽管非常努力遏制这股衰退。

B5. 人民的心声是政治和管理的基础，我们的政治方式必须以此为基础。让我们摆脱那些只会误导我们，并使我们远离人民的政治枷锁。

B6. 第 14 届全国大选已打破“政治禁忌”，国民可能会每 5 至 10 年就换政府。我可以预见在接下来 60 年会发生这种情况，这与过去 60 年不同。随着互联网、社交媒体和大数据的普及，这更加可能发生。

B7. 人民更了解情况、敏感和要求更高，政府必须更好地传递和表现，以继续获得那些无惧不投选他们，抑或如果他们无法履行职责，就“改变”的人民的支持。

B8. 因此，反对党很重要，因为其在健康的政治竞争中，制衡和反叙执政党或联盟。希盟的高支持率和主导地位，需要更严谨的审查，以确保其不会偏离和令人民失望。除了制衡之外，反对党必须作为执政党的另一个替代政治选择，以确保民主充满活力。

B9. 在接下来的 5 年，我们将确保多数国民在第 14 届全国大选所做的决定中获益，并茁壮成长。这也是我们需要制衡的原因，最终成为希盟的替代政党。我确信民政党已为这个角色做好准备，我们将努力重新获得人民的信任和支持，并向前迈进。

C. 尽管面临挑战和限制，民政党已尽己所能

C1. 我们曾被称为国阵的“良知”和“小反对党”。我们很自豪能成为理性的声音，这证明民政党的政治和政治方式是可信、理性和具策略性的。我们无惧发言，并与我们的同伴和联盟在重要课题上有着不同的意见。但遗憾的是，由于政敌的误导性宣传和挑衅，我们经常被误解为温顺和妥协。

C2. 事实上，在国阵里我们一直坚持做到最好。这一路走来不容易，但我们不断克服一切阻挠，因为我们的信念是使马来西亚成为一个更好的地方。

C3. 民政党一直都是进步转型的运动份子，由于我们的前瞻性思维、开放和活力，这致使我们不断与前国阵盟党争论。我们同时拥有成功和失望故事，但我们已尽己所能，很多在背后付出的努力都未告诉民众。我相信很多年长、资深和活跃的党员都感同身受。你们的努力和贡献可能会被忽视，但你们的思想和行为，使民政党今日得以昂首挺胸，并共享我国的成功事迹。

C4. 我们的信念是让我国成为一个更好的地方，超越党派政治。希盟在第14届全国大选获得高支持率，他们在传递上应具有紧急性和能力，我相信国民也希望能看到成果。民政党支持希盟的制度化和选举改革的建议，我们希望他们的宣言和承诺不会成为废纸。

C5. 事实上，民政党一直在很多课题上斗争，而这现在也变成希盟所倡导的，如政治献金法令、全面禁止童婚、禁止孩童单方面转教和承认统考等等。我希望掌权的希盟领袖将会向人民兑现承诺。

C6. 我们将坚持我们的政治信念，继续我们的政治旅程。民政党作为独立政党，我们愿意与理念相近的政党合作，为接近党核心理念和价值的目标而斗争。

D. 希盟应与高期望和标准一致

D1. 希盟在第14届全国大选获得令人信服的委托，现在是希盟政府兑现竞选承诺的时候。历史性的第14届全国大选不仅仅是有关希盟推翻国阵，也是新希盟政府改革的开始，因为其承诺带领国家迈向更美好的明天。在政权交替后，这不仅仅是限于取代国阵，国民急切想知道新希盟政府将带来什么改变和如何实践。

D2. 民政党连同民众及非政府组织，将会密切监督政府的表现，以确保其履行竞选承诺。希盟领袖必须坐言起行，并停止 U 转政策或延迟。在任何时候，政治诚信的概念必须坚定和被重视，以维护我国政治的诚信和标准。

D3. 我呼吁作为时任政府领导人的希盟领袖，展现真正的政治意愿，并以实际行动带来改变。你们不再是反对党，所以不要再像以前那样行事。希盟应与高期望和标准保持一致，并切除所有花言巧语和回避态度。

D4. 我希望希盟领袖能够迅速有效解决人民关注的问题，如马币贬值、收入差距扩大、薪资停滞、自全国大选以来的贸易顺差缩小和资本外流增加、因为销售税而减少的政府收入等等。

D5. 我们不能否认一个大马发展有限公司（IMDB）是其中一个导致国阵败北的原因。因此，民政党支持公账会和总稽查司重新调查 1MDB 事件。真理必胜，并且须让司法定夺。同时，有关 1MDB 的皇家调查委员会必须成立，以让人民知道真相。让事情的真相浮现，并阻止这些以政治叙述为基础的指控。

E. 作为另一政治选择的民政党

E1. 民政党无惧在未来的选举中，作为希盟和国阵的替代选择。事实上，我们于 1968 年是以作为反对党开始，并立即取得胜利，获得民众的压倒性支持，成立槟州政府。因此，民政党现今作为独立政党，只是回归到我们熟悉的最佳形式。

E2. 尽管如此，关键之处还是要捉住人民的想象力和赢得支持。我有信心民政党将会重新崛起，因为我们将会以新领导层和改变雄心，开启“新的起点”，为民众带来最好的民政党。

E3. 我们在未来的选举中将以民政党标志上阵，一票给民政党就是等于投民政党。虽然可能会有无法预见的挑战和困难等着我们。但是自我们开启新政治旅程后，我

就一直告诉自己这是光荣、兴奋和乐观的。我希望同志们可以跟我一起对党重启热情和承诺。

E4. 除了多元种族主义、中庸和廉洁，我们也必须推广民政党着重进步性、开放性和实用性的政治品牌。当代马来西亚政治不仅需要“好好先生”，同时也需要一个实际和现实的行动家，而不是一个理想主义思想家。

E5. 第14届全国大选后的时代的政治竞争需要更新、理解，以及可以让民政党与人民保持一致的途径，而不只是自称为人民冠军，但却没有受到真正的认可，我们不希望在政治虚假和自负中迷失。

E6. 从政治包袱和联锁中解放是好的，不过却必须以联盟关系作为代价。因此，新领导层当前的任务是加强作为政党的能力，为未来的战斗作好准备。我们需要在各前线和阶层推广党，尤其是社交媒体和接触新的和年轻选民，以确保我们未来的政治市场。

E7. 相较于国会和州议席的反对党， 我们需要创造更多理由，让人民考虑民政党作为可行和可信任的政治选择。有鉴于最近的政治发展可能会有第三声音的空间，我认为国民依然需要另一替代选择。

E8. 更为重要的是我们要贴近人民，如今是我们自己去贴近，也是为了我们自己。地方选举预计将在 2 年内举行，而全国大选则在 4 年内。民政党作为一个独立政党将会是一个新挑战，我们有很多工作要做，所有党员的参与和支持很重要，以确保我们作好准备。

E9. 在我们推广民政党作为人民的政治选择前，我们必须先确保民政党是党员的首选。我们有必要先联系自己的党员，并赢得他们的信任和支持。他们是党的最大资产，也是我们在政治重振的第一项挑战。

F. 民政——新的起点

F1. 同志们，今年是民政党创党50周年。虽然我们处于困难时刻，但幸运的是，今日依然有许多党员与我们同聚在这宏远礼堂，见证民政党新篇章的开始。领导层的更新标志着民政党将会历经的复兴和转型，并向前迈进。

F2. 新领导层将带着我们要改变和重新开始的愿景和决心。通过参与党选，选出新的领导层，体现我们对党的热爱、热情和希望。

F3. 我们承诺将重新思考、复兴和重新开始。我们的创党理念、愿景和使命，将继续指引我们，我们开启“新的起点”，以改善我们的政治前途和命运。

F4. 我认为一个“新的起点”始于接受我们是谁、我们做错什么和我们如何变得更好。目前为止，我们都赞同如果党要自我维持和最终在政治上重振，改变是必须的，而不是选择。

F5. 我参加了每个州属的代表大会，向党员发表了党的改革和党在第14届全国大选后的方向等重要课题有关的演词。尽管第14届全国大选的结果令人失望，但党员的忠诚、坚韧和承诺令人感到钦佩，我对未来的前景感到乐观。

F6. 作为新领导层可能会做出改变的前奏，直接投票制和区部主席任期限制的建议，在州代表大会期间受到基层党员的好评。我希望下一届领导层能进一步研究这些建议，作为转型议程的一部分。

F7. 我认为我们处于改变和重新开始的正确轨道。这次的全国代表大会将是一个让我们致力于“民政党新的起点”的特别及合适的场合。

结语

同志们，我已宣布不在党选中寻求连任，以承担大选失利的责任，并为新领导层铺路。我要尽最大的努力，协助党内复兴和重振，这也能让新领导层可以进行更多重建工作。

这不是一个容易的决定，但却是为了党的最佳利益而做出的决定。我将以不同的角色和能力，继续协助党。对于全国党员所表现出的斗志，我对未来充满乐观，最好的还未到来。

我担任全国主席虽然只有一届，但充满挑战和充实。能够服务和领导我最崇拜和热爱的民政党是我一直以来的梦想。我非常感谢所有同志所给予的机会、信任和支持。谢谢。

我有幸成为党主席，不只是我个人经历，事实上是民政党这个政治大家庭的每一位成员成就了我。我再次感谢同志们在过去 5 年所给予的支持。

最后，在我结束民政党全国主席的演词前，我衷心祝福新领导层，并希望同志们全力支持，成为重建努力的一部分，让民政党变得更好。

祝愿一切顺利，谢谢。

POLICY ADDRESS OF SDR. MAH SIEW KEONG
NATIONAL PRESIDENT OF PARTI GERAKAN RAKYAT MALAYSIA (GERAKAN)
47TH NATIONAL DELEGATES' CONFERENCE 2018
SATURDAY, 17TH NOVEMBER 2018

OPENING

I would like to express my deepest gratitude to my fellow Gerakan comrades, Saudara-saudari. I welcome all delegates present and thank all those who have devoted themselves in ensuring the success of our 47th National Delegates Conference (NDC).

This year's NDC is very special, it is an "all Gerakan affair", the first in 45 years. After lengthy discussion and extensive consultations, we made a very important decision earlier in June to leave Barisan Nasional (BN) and focus back on ourselves and our Party – Gerakan. Throughout nearly five (5) decades of political partnership under BN, we recorded some notable achievements in both state and federal levels, especially in our heyday as the Penang state government between 1969 and 2008. Our former leaders also left important legacies at the federal level with contributions in major ministries and portfolios.

However, since the beginning of 2008, the emergence of New Politics compelled us for a rethink and redirecting our political disposition and orientation. The last 3 general elections were overwhelming, we must concede to the political reality that lies before us and change for the better. After lengthy and careful deliberation, I am glad that we were able to be true to ourselves, our supporters and the people. Finally, we mustered the courage to embark on a new political journey to continue our struggles and realistically to self-sustain and rebound in a post-14th General Election (GE14) era.

Saudara-saudari, my speech today will focus on Gerakan and us as a political family. Today, let us talk about Gerakan. There is nothing else more important than the Party which is the reason why you and I are gathering here today for a joint moment of comradeship. As we reflect on the achievements of the past fifty (50) years since the

founding of the Party in 1968, we take comfort in the fact that we have done our best to transform Malaysia and we will continue to contribute to the development and advancement of Malaysia despite challenges and limitations in our new position. It is this spirit that will guide us forward as we embark on our new political journey into the future.

A. POST-14TH GENERAL ELECTION

A1. The 14th General Election was bad for both Gerakan and also for BN coalition as a whole.

A2. We contested in 11 parliamentary seats and 31 state seats but unfortunately we failed to win any seat. This was a continuation of our big setbacks since 2008 and 2013. We have failed to win a single seat in Penang for the last 3 general elections. It is also the first time BN lost to become government after 60 years.

A3. It pains me to say it out here and every time I thought about it. I am sure the sadness and heart-wrenching feeling is shared by many Saudara-saudari who are here and not here today.

A4. However, I must say it out here not to demotivate ourselves, but because it is a painful lesson that we must wholeheartedly accept and learn in order to rebuild and rebound as a political party. It is the very first step in a long-term effort to rebuild the Party. I strongly believe we must first admit our failures, shortcomings and mistakes, then only we can change for the better.

A5. Many times, things just don't work out in spite of our best-laid plans. There are also times when things go wrong because of our actions or inactions. Since the infamous 'Political Tsunami' in 12th General Election in 2008, we endured a decade of decline as evident in more disappointments in following general elections in 2013 and the recent 2018. It is simplistic and convenient for us to blame others, but in truth, we need to look at ourselves and take responsibility.

A6. We need a new platform to engage the people and serve them better. It was an important realisation from GE14, when finally we were able to lower ourselves

and be freed from political rhetoric or influence in considering our next course of action.

A7. I must say it was never an easy decision to leave BN after so many years of close partnership and many more we had achieved together as a coalition sustaining peace and stability while also propelling growth and advancement. There were many voices and considerations in the Party which the leadership deliberated and consulted carefully and extensively before a decision of such a high magnitude was made.

A8. However, we have unanimously decided that the future and wellbeing of Gerakan is best determined by ourselves. Self-sustaining the Party in a new political era was our priority, we want greater freedom, empowerment and opportunity in charting our own political fate and destiny. I believe we in Gerakan have the right virtues, qualities and potentials to adjust and rise again as a political force in Malaysian politics.

A9. We have given our best in the GE14, all of us, every ordinary member, election task forces, candidates to leaders at each level. Saudara-saudari, you have done your best regardless of the disappointing outcome. I sincerely thank you for your efforts, contributions and support for the Party.

A10. I can understand the sense of defeat, frustration and disappointment, but I want to assure you that not all our efforts in vain or wasted. Look around us, we are witnessing the emergence of new and potential young leaders and quality members, our good rapport with NGOs, good image and reputation in all seasons, good track record and servitude in most of our traditional strongholds as well as active and constructive roleplaying in national politics.

A11. We take consolation in defeat, these are the important assets for the Party to rebuild and re-establish ourselves moving forward. There are ups and downs in politics, it was not the end but 'A New Beginning' for Gerakan. I am upbeat about our future as we look at the recent socio-political developments in the last few months, I am sure many would share my view here.

B. PEOPLE VOICE IS THE FOUNDATION OF POLITICS AND GOVERNANCE

B1. The GE14 was a strong testament that democracy is a strong tradition in Malaysia. We witnessed the change of government for the first time in the history of Malaysia and the smooth and peaceful transition of power from BN to Pakatan Harapan (PH) should be praised. The historic event transcends partisan politics, it was a sign of political maturity and even more precious given the multiracial, multi-religious settings and the presence of different political ideologies in our diverse Malaysian society.

B2. The GE14 was dubbed a 'Political Earthquake' as we witnessed a major change to the political landscape of Malaysia. May 9 was a night of shocks to many politicians, observers, pundits and even general Malaysians on how the GE14 results unfolded and its consequences.

B3. However, I believe one message was unmistakably clear from the outcome of GE14, politicians and leaders must listen to the people, credibility and accountability is utmost important in politics.

B4. Political correctness is most sought after by Malaysians. Popular support for PH continues to grow in the last decade because it was seen as being politically correct. On contrary, BN witnessed its share of popular vote slashed in the last 3 general elections despite many efforts to arrest its decline. I must admit it was in vain as we failed to listen to the people and be one of them.

B5. People voice is the foundation of politics and governance, our ways of politicking must be based on this. Let us free ourselves from political rhetoric or bubbles that only serve to mislead ourselves and distance us from the people we care for.

B6. The 'political taboo' has been broken by during GE-14, Malaysians might change government every 5-10 years. I can foresee this happening in the next 60 years unlike the last 60 years. It is even more likely with the higher accessibility of the internet, social media and big data.

B7. The people are more informed, sensitive and demanding. The government has to deliver and perform well to continue receiving mandate from the people who will not afraid to vote them out or simply 'change' if they fail to do their job.

B8. As such, Opposition is important as it offers a crucial check and balance and counter-narrative to the ruling party or coalition in a healthy political competition. The high popularity and dominance of PH requires greater scrutiny to ensure it does not veer off and fail the people. Apart from check and balance, Opposition must also presents itself as an alternative political choice to the ruling PH in ensuring a vibrant democracy.

B9. In the coming five (5) years, we will ensure that the nation will benefit and thrive from the fateful decision made by majority of Malaysians in GE14, this is why we need check and balance and ultimately to offer ourselves as an alternative to PH. I am sure Gerakan is ready for the role and we will work to regain public trust and support moving forward.

C. GERAKAN HAS TRIED OUR BEST DESPITE CHALLENGES AND LIMITATIONS

C1. We were once dubbed as the 'conscience of BN' and 'little Opposition' within BN. We were proud to be the voice of reason which is a testament to Gerakan politics and our way of politicking which prides credibility, rationality and diplomacy. We were not afraid to speak up and hold different views on important issues from our friends and partners, but unfortunately we were often misconstrued as meek and compromising due to misleading propaganda and provocations from political opponents.

C2. We take comfort in the fact that we in Gerakan have tried our best in BN despite challenges and limitations as one of the component parties of the coalition. It has not been an easy journey but we have always overcome all of this aided by our belief to make Malaysia a better place for all.

C3. Gerakan has always been a seasoned campaigner of progressive reforms, it constantly put us at loggerheads with former colleagues in BN because of our forward-thinking, openness and dynamism. We have fair stories of successes and

disappointments, but we did try our very best and many of our efforts behind the scene were never told to the public. I am sure many veterans, seniors and even active members share my feeling. Your efforts and contributions may go unnoticed, but your thoughts and deeds made Gerakan stands tall today and share the success stories of Malaysia.

C4. Our belief to make Malaysia a better place for all transcends partisan politics I believe Malaysians want to see its fruition and PH with the high mandate received in GE14 should deliver with a sense of urgency and competency. Grerakan supports PH on the proposed institutional and electoral reforms, we hope the manifesto and promises made will not be a piece of scrap paper.

C5. In fact, Gerakan has been fighting on many issues or topics that have in turn become highlights of PH's advocacy, such as the enactment of Political Funding Act, total ban on child marriage, ban in unilateral conversion of minors, UEC recognition and many more. I hope PH leaders in the seat of power will deliver accordingly as promised to the people.

C6. We will stay true to our political belief and we will do our best to continue our political journey in life after BN. Gerakan as an independent party, we are ready to work with like-minded parties to fight on causes close to the Party's core beliefs and values, the ones we subscribe and swear to fight to see its realisation.

D. PH SHOULD ALIGN ITSELF WITH HIGH EXPECTATIONS AND STANDARDS

D1. PH received convincing mandate in GE14, it is now time for PH as government of the day to deliver promises in its manifesto. The historic GE14 was not just about PH toppling BN, it was also the beginning for the new PH government to initiate changes as promised to lead us to a better tomorrow. It does not stop at ousting BN, after the change of government, Malaysians are eager to know the changes that the new PH government would initiate and deliver to us.

D2. Gerakan along with members of civil society and NGOs will monitor closely the performance of the government to ensure it would deliver its electoral promises. PH leaders must now walk the talk, and stop policy U-turn or delay. The concept

of political accountability must be given firm and consistent emphasis at all times and in all circumstances to maintain the credibility and standards of Malaysian politics.

D3. I call on PH leaders who are government leaders of the day to show true political will and bring changes with real actions. You are no longer Opposition so stop acting like one. PH should align itself with high expectations and standards, cut out the rhetoric and sidestepping.

D4. I hope PH leaders would find prompt and effective solution to issues of public concern such as ringgit depreciation, widening income gap and stagnant wages, shrinking trade surplus and increase in outflow of capital since the general election, government revenue drop due to Sales and Services Tax (SST) and many more.

D5. We can't deny that 1Malaysia Development Berhad (1MDB) was one of the factor causing the downfall of BN. Therefore, Gerakan supports the Public Accounts Committee (PAC) and Auditor-General in opening fresh investigations into the 1MDB issue.. The truth must prevail, and let the rule of law takes it course. A Royal Commission of Inquiry on 1MDB must be formed so the rakyat will know the facts and truth which will help us reform the governance of these bodies and to ensure there is an effective check and balance. Let the truth and facts emerge instead of being based on political narratives.

E. GERAKAN AS A POLITICAL CHOICE

E1. Gerakan is not afraid to offer ourselves as an alternative to PH and BN in future elections. In fact, we started as an Opposition in 1968 with instant success by forming the Penang state government with overwhelming public support. As such, Gerakan as an independent party today is only returning to our best form that we knew and familiar with.

E2. Nonetheless, the key is to capture people's imagination and winning support, but I am confident that Gerakan will rise again as we embark on "A New

Beginning" with leadership renewal and ambitious changes that will bring out the best of Gerakan to the people.

E3. We will contest with our own Gerakan logo in future elections, a vote for Gerakan is for Gerakan. Although there may be unforeseen challenges and difficulties await us, but it is with much pride, excitement and optimism that I keep telling this to myself ever since the day we embarked on a new political journey. I hope Saudara-saudari would share my renewed passion and commitment for the Party.

E4. We must and we will promote Gerakan's brand of politics stressing progressiveness, openness and practicality apart from our staple narratives of multiracialism, moderation and integrity. Contemporary Malaysian politics requires more than being a 'Mr Nice Guy', but also as a practical and realistic doer, not just an idealist thinker.

E5. Political competition in post-GE14 era requires renewal, understanding and an approach that would align Gerakan with the people instead of just self-proclaiming as the people's champion with no real endorsement. We do not want to be lost in the midst of political overtones and pretension.

E6. It is good to be freed from old political baggage and interlocks but at the cost of partnership. As such, the new leadership has an immediate task of enhancing our capability and capacity as a political party to prepare Gerakan for future battles. We need to promote the Party in all fronts and at all levels, especially in social media and engaging new and young voters to secure our political market in future.

E7. We need to create more reasons for the people to consider Gerakan as a viable, trusted political choice compared to likely opponents in both parliamentary and state seats. I believe Malaysians still need an alternative in view of recent political developments which may offer a space for third voice. We will be the alternative political choice.

E8. It is important that we get closer to the people, this time on our own and for ourselves. It is expected that local elections would be held in 2 years, while the general election in 4 years. It will be a new challenge for Gerakan as an independent party, we have a lot to do, participation and support from all members is important to ensure we are ready.

E9. Before we promote Gerakan as a political choice for the people, we must first ensure that Gerakan is indeed the preferred choice of our own members. It is necessary to approach our own members first and win their trust and support. They are the biggest asset of the Party and also the very first hurdle we need to overcome in our aim to rebound politically.

F. GERAKAN – A NEW BEGINNING

F1. Saudara-saudari, this year marks the 50th anniversary of the founding of Gerakan. Although we find ourselves in a difficult time, but it is fortunate and pleasing to note that we have members who are still with us at this hall today to witness the beginning of a new chapter for the Party.

F2. The leadership renewal marks the rejuvenation and reform that Gerakan will undergo as we move forward. It was the culmination from our months-long soul-search efforts with honest and painstaking reflection on electoral disappointments and overall decline in the last decade.

F3. The new leadership carries our desire and determination to change and start anew. It is the embodiment of our love, passion and hope for the Party by taking part in the Party Election for leadership renewal.

F4. I believe 'A New Beginning' starts by accepting who we are, what we did wrong and how we will change for the better. By now, all of us would agree that change is a must and not an option if the Party aims to self-sustain and ultimately rebound politically.

F5. I attended State Delegates Conference (SDC) in each state to address fellow members on important issues regarding the Party's wellbeing and way forward

post-GE14. Their loyalty, fortitude and commitment were admirable and inspiring despite the disappointing outcome of GE14, I am optimistic about what lies ahead for us.

F6. As a prelude to possible changes that would take place under the new leadership, the proposals for direct voting and membership as well as term-limit for Division Chairman was well-received by grassroots members during SDC. I hope the next leadership would conduct a further study on the proposals as a part of the reform agenda and make the Party stronger with real changes envisioned by majority of grassroots members.

F7. I believe we are in the right position to change and start anew, we will leverage it in our best interest. This NDC will be special and opportune occasion where we will commit ourselves to 'A New Beginning of Gerakan'.

CONCLUSION

Saudara-saudari, I had announced my decision not to seek re-election in the Party Election to take responsibility for the electoral defeat and pave way for new leadership. I want to do my utmost to help the beginning of renewal and rejuvenation within the Party, it is also to enable more rebuilding efforts to take place under the new leadership.

It was never an easy decision, but it was a decision made in the best interest of the Party. I will continue to help the Party in a different role and capacity. I am upbeat about our future with the fighting spirit demonstrated by fellow members across the country, the best is yet to come.

My one term presidency has been very challenging and fulfilling for me. It has always been my dream to serve and one day lead the Party I admire and love – Gerakan. I am very grateful for the opportunity, trust and support received from all Saudara-saudari. Thank you.

My presidency is not just about me but it is a story about us as a political family that is close to my heart. Thank you again Saudara-saudari for your support in the last five (5) years

Finally, before I end my speech as President of Gerakan, I wish the very best for the new leadership, Saudara-saudari please give your full support and be part of the rebuilding efforts to make Gerakan great again.

All the best and thank you.